



実践企業多数！
短期間で成果実感！！



経

営

革

新

塾

11/17(木)
より
全5回

不況に強く、利益を出し続ける企業を目指します！

“勝ち残る、生き残る企業へ”

「経営分析」を行い、「あるべき姿」をイメージしながら、
自社の「経営革新」の方向について講師とともに考えていきます。

戦略実践コース

【ひょうご優良経営賞(県知事賞)実践研修】

受講生募集！

講師

- 株式会社イノベーションアソシエイツ 代表取締役 **井口不二男氏**
(日本生産性本部『実効力ある経営』認証評価制度 認証評価グループ代表/元日本経営品質賞制度検討委員会副委員長)
- 公益財団法人日本生産性本部
「マネジメント強化プログラム」認定アドバイザー (数名を予定)



対象

- 経営者、後継者、経営幹部、事業部門の責任者など
※経営者として年数の短い方、これから経営者となる後継者の方には特におすすめです。

日程・内容 各回とも 13:30～18:00 ※第1回のみ交流会 18:15～19:30

回	日程	内容	回	日程	内容
1	11/17(木)	◇マネジメント強化プログラム概要 ◇3年間の重要な業績の振り返り ◇認証企業による実践事例発表 ◇交流会	3	12/1(木)	◇経営課題の整理
			4	12/7(水)	◇マネジメント課題、 戦略認識課題の発見
2	11/24(木)	◇経営活動に重要なマネジメント (PDCA)の振り返りと評価	5	12/14(水)	◇今後の戦略と 具体的アクションプランの作成

希望者には、講座終了後、個別フォローを実施します。

- [会場] 神戸市産業振興センター 9階 会議室
- [定員] 20名
- [参加費] お一人様 35,000円(税込)
※テキスト代、交流会費(5,000円)を含む
- [主催] 神戸商工会議所
- [共催] 兵庫県、兵庫県商工会議所連合会、
公益財団法人神戸市産業振興財団
- [後援] 公益財団法人日本生産性本部

- ◇ 1社2名以上でご参加されると、より実効力の高いアクションプランを作成することができます。
- ◇ 80%以上受講された方には神戸商工会議所会頭名で修了証明書を発行します。
- ◇ ご都合が悪い場合は、代理出席も可能です。

受講希望の方は、裏面の申込書をFAXして下さい。
お申し込み確認後、受講票と請求書を郵送させていただきます。
神戸商工会議所のホームページ「イベント情報」からもお申し込みできます。ご不明な点はお問い合わせ下さい！！

【お問い合わせ】

神戸商工会議所 経営支援センター

TEL 078-367-2010 FAX 078-371-3390

URL <http://www.kobe-cci.or.jp>

〒650-0044
神戸市中央区東川崎町1-8-4
神戸市産業振興センター6階

◆景気に左右されにくい“強い会社づくり”を目指したい方は、今すぐお申し込みを！◆

- ☑ 講師・事務局と連携したサポート体制で、実効力の高いアクションプランを作成します。
 - ☑ 「ひょうご優良経営賞」を目指す県内の中小企業には、講座終了後も個別フォローを実施します。
 - ☑ 作成したアクションプランは、毎月、進捗確認・報告を行うことで、短期間で確実な成果に結びつきます。
 - ☑ 着実な成果が認められれば、日本生産性本部や兵庫県（知事）、神戸商工会議所（会頭）から表彰されます。
- ※「ひょうご優良経営賞」を目指すには日本生産性本部『実効力ある経営』認証評価制度に申請することが条件となります（費用別）。

ひょうご優良経営賞とは！

「ひょうご優良経営賞」（兵庫県知事賞）は、県内の中小企業を対象に、卓越した経営の仕組みを有し、実践している企業を表彰し、経営品質の向上を支援することにより、県内企業の競争力を強化するとともに、経営力の向上を図ることを目的として、平成 23 年度から兵庫県と神戸商工会議所の共催にて実施しています。

日本生産性本部が推進する『実効力ある経営』認証評価制度と連動する中小企業参加型の表彰制度です。

賞への申請を目指す場合は、当講座（KCCI 経営革新塾戦略実践コース）をご受講下さい。
 ※平成 22 年度まで実施されていた「ひょうご経営品質実践研修」及び「ひょうご経営革新賞」は終了しています。

『実効力ある経営』認証評価制度とは！

「経営品質向上プログラム」の考え方を参考に、中小企業でも取り組みやすく、効果性を確認しながら経営革新に取り組むためのツールとして日本生産性本部が開発した「マネジメント強化プログラム」を活用しています。

認証レベルは、「導入認証」「継続認証」「上級認証」と 3 段階です。

経営の質を高めながら認証レベルを上げていくことで、「日本経営品質賞」にチャレンジするための経営基盤の強化が図れます。

※認証評価制度への申請を行う場合には、別途、申請費用が必要となります。

これまでの兵庫県内の認証企業

【2009 年度】

[継続認証]…近畿タクシー(株) (神戸市)

[導入認証]…(株)ユーシステム (神戸市)

【2010 年度】

[継続認証]…(株)ユーシステム (神戸市)

[導入認証]…アンシィ ソワージュ (神戸市)

(有)共立サービス (加古川市)

国際ライフパートナー(株) (神戸市)

飾東電機(株) (姫路市)

(有)高原金型工作所 (神戸市)



※2011 年度の認証評価制度には、現在、兵庫県内の中小企業十数社が申請を行い、アクションプランを実践しています。



【KCCI 経営革新塾 戦略実践コース 受講申込書】

経営支援センター行 FAX 078-371-3390

参加者名	①	所属・役職名	年齢	歳
	②			歳
会社名				
所在地 〒 ()				
TEL ()		FAX ()		
E-mail		資本金	万円	従業員数 人
営業内容				

受講申込書にご記入頂いた情報（個人情報を含む）につきましては、当講座の開催に係る参加者の確認、参加者名簿の作成及び配布、出欠の確認等、講座運営に利用します。予めご理解の上、ご記入いただきますようお願い申し上げます。