



# 商工会の中核となるべき 人材の育成を目的として開催

## 新任管理者研修会

県連合会は、八月八日、神戸市・川崎重工保健会館において新任管理者研修会を開催した。講師には(株)フェアウインド代表取締役・中井嘉樹氏を招き、事務局の中核となるべき人材の育成を目的に、組織力を高めら

れるリーダーの視点や行動。及び自身のリーダーシップスタイルを認識することの重要性と、リーダーシップを発揮する手法として、部下の開発レベル分析について学んだ。リーダーシップスタイル分析では、実習形式で受講者自身の分析と、ペアを組んだパートナー

が他者分析を実施。分析結果は多少のギャップが見られた。部下の開発レベル分析では、例題によるグループワークを実施し、同一の設問による分析であったので、意見交換が活発に行われた。参加者からは「興味深い内容で大変参考になった。リーダーの育成というテーマでもっと継続的に学習したい。今回の研修で学んだ内容を意識しながら業務にあたっていきたい」との感想があった。



▲熱心にグループワークをする参加者たち

## 県女性連

# 近畿ブロック交流会に備えて

## 正副会長・常任理事会



▲厳しい残暑のなか、清盛ゆかりの史跡を視察

県女性部連合会（坂本ひとみ会長）は、八月二十二日、神戸市・産業振興センターで正副会長・常任理事会を開催した。議題は、主に九月五日〜六日に神戸ポートピアホテルで行われる「近畿ブロック商工会女性部交流会」の運営方法の確認。県下のマスコットキャラによる参加者お出迎えや、同時開催する物産展など、県下の全女性部長が中心

となつて近畿各地からの女性部員四三〇人を観待することになった。

また、会議終了後、神戸市兵庫港付近を視察。この地は、かつて平清盛が日宋貿易の拠点として選んだ「大輪田泊」であり、能福寺や清盛塚など、清盛ゆかりの建造物が点在している。

今回この地を視察したのは、「近畿ブロック商工会女性部交流会」での研修テーマを「兵庫の観光」とし、大河ドラマと経済振興を講演内容に盛り込んでいたため。

残暑厳しい中、参加者たちは「神戸にこのような地があると知らなかった」と元気に和気あいあいと見学を行っていた。

# 10月は近畿府県不正軽油追放強調月間です。

近畿2府4県では、軽油引取税の脱税を防止するため、本年10月を「不正軽油追放強調月間」と定め、軽油見本品の抜取調査等を集中的に実施します。

◇軽油引取税（県税）は、軽油の引取りに対して課税されます。

◇軽油引取税の税率は、1リットルにつき32.1円です。

不正軽油を販売したり、自動車燃料として消費した場合にも軽油引取税が課されます。

◇不正軽油の製造に使われると知って、その原材料、薬品、工場等の土地・設備を提供した者も罰せられます。

兵庫県・県税事務所  
兵庫県不正軽油対策協議会

## 10月のこよみ

- 2日(火) 第4回県青連正副会長・常任理事会
- 13日(土) 職員昇格試験(筆記)
- 16日(火)~17日(水) 女性部県外交流研修会
- 19日(金) 第2回人事課題等検討委員会(予定)
- 23日(火)~24日(水) 商工会幹部研修会
- 25日(木) 商工会職員研修会
- 27日(土) 県職協創立10周年記念大会
- 31日(水) 経営支援コーディネーター研修会(研修C)

## 11月のこよみ

- 7日(水)~8日(木) 経営支援コーディネーター研修会(研修B)
- 9日(金) 監事会
- 11日(日)~12日(月) 商工青年同友会視察研修
- 12日(月) 事業承継研修会
- 16日(金) 経営支援研修会(専門)
- 17日(土)~18日(日) 職員昇格試験(面接)(予定)
- 20日(火) 県青連正副会長・常任理事会
- 21日(水)~22日(木) 会長会議・第52回商工会全国大会
- 23日(金)~25日(日) ニッポン全国物産展
- 29日(木)・30日(金) 商工会税務研修会(神戸・朝来)

# あなたのまちの元気な企業 (株)うずのくに南あわじ (南あわじ市)

## 「お手軽・安全・ホンモノ」の体験を

「お手軽・安全・ホンモノ」の体験を実現させる」を基本コンセプトに、地域の強みを活かした新しいサービスのカタチが「丘の上のつみどり園」。

鳴門海峡を望む高台に位置し、ロケーションを堪能しながら、旬の果実や野菜を収穫体験できるといふ。この施設が生まれるきっかけとなったのが、南あわじ市が主催した農商工等連携事業説明会だった。

## 商工会の支援で動き出す

市の担当課の支援もあって、安全・安心な農産物を提供する技術を持った連携者が見つかり、新たな観光農園の可能性はイメージできたが、方向性は全く定まっていなかった。

そのような状況で、商工会に相談に来られたのが、同社の飛田社長と百間田農園の百間田幸夫氏だった。榎本指導員は、巡回相談の中で少なからず動きは把握していたため、当時駐在していた専門家と共に相談に応じ、両者の持つ経営資源を整理して中小機構に相談に向いた。

## 体験農園と加工品・メニューの開発

中小機構では、両者の持つ経営資源だけではなく、県の農業技術センターや普及センターが持つ温州みかん栽培ノウハウなども参考にし、支援を受ける中で「移動型低木鉢植果樹及び野菜を使った体験農園」事業への方針が



▲「甘い!」と感激する来園者



▲ブルーベリーの人気商品「飲む酢シリーズ」

## 商工会との信頼関係がカギ

「とにかく商工会は良く付き合ってくれた。」と森本企画事業部長。視察研修や連携会議の出席、連携先の農場の環境確認及び、果樹や農産物の確認など、言葉だけでなく眼や肌で感じようとの振る舞いに、同じ目線でいてくれるんだという、安心感と信頼感そして期待に応えたいとの思いが湧いてきたらしい。

## 売りはコミュニケーション

「決して補助金を目的に事業を計画したものではなかったが、



▲摘みたて果実が即シェイクに

## 商工会に期待すること

飛田社長と森本部長は、元公務員で、農商工等連携事業の認定申請書を作成する過程で、数値計画の立て方、市場調査の方

事業認定後の補助金は商品開発に本当に役立った。摘みたてのブルーベリーをソフトクリームとシェイクする『ブルーベリーシェイク』は当園の超人気商品で、遠方からもリピーターが多いことに驚いている。しかし、現状では採算ベースまで入場者が増えているわけではない。今、スタッフ全員で目標にしていることは、『お客様に声をかけて、スタッフが楽しもう』だ。お客様は、まだまだ体験農園の楽しみ方に慣れていない。そこで、スタッフがエンターティナーとなつて、楽しみ方を教え喜びを分かち合う。そんな西庄店長の得意技を皆が共有することで、施設全体の魅力の向上につなげたい。」と森本部長は熱く語った。

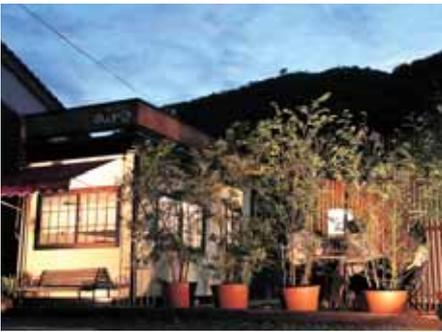


▲お客様との対話を欠かさない森本部長と西庄店長

法、事業進捗状況の管理手法など、経営の基本を学ばれたという。今後も、販路の開拓、広報活動、人材育成、資金調達及び専門的な情報・知識の収集など、同社が実現したいことはすべて商工会と共に進めて行きたいとのことだった。「特に榎本指導員には足を向けて寝られないくらい感謝している。」と最上級の感謝の言葉をいただいた。

### 【企業概要】

企業名/株式会社  
うずのくに南あわじ  
代表者/飛田 俊紀(とびた としき)  
従業員/50人(パート含む)  
所在地/南あわじ市福良丙936-3  
電話/0799-52-2888  
FAX/0799-52-0489  
URL/http://uzunokuni.com/  
定休日/なし



▲竹田城跡を背にした「airo」

朝来市商工会(古屋耕三会長)は、女性経営者等で構成された「大人女子力プロジェクト」メンバーによる「天空カフェairo」を期間限定でオープンさせた。同商工会では、昨年度から地域資源を一体的に捉えることで、地域のブランド化推進に取り組み、ターゲットとする消費者へワクワク感・ドキドキ感を伝えるため、事前のプロモーション活動と地道な営業活動を行ってきた。今年度は、多くの女性が求めている地域の食材を活用した「大人の夜カフェ」の開発を行い、ビジネスを「体験から実現する

ひょうご「まちおこし」支援事業  
 心地よいASAAGOを創造する大人女子力プロジェクト  
 「天空カフェairo」期間限定オープン  
 朝来市商工会

太子町の夏の風物詩

太子夏会式を開催

— 太子町商工会青年部 —



太子町商工会青年部(上田武史部長)は、八月二十一日、太子町の観光名所である斑鳩寺において、夏の恒例行事「太子夏会式」を開催した。今年度は、自由自在に風船を操るブルーインシヨーに始まり、地元太子高校の生徒によるJコーラスやヒップホップダンス、豪華景品があたる大ビンゴ大会、漫才ショー(シャンプーハット・矢野兵動)など多彩な催し物で、地元太子町をはじめ近隣地区の多くの来場者で賑わいとなった。また、この夏会式では「ミスひまわりコンテスト」を実施し、二人が選ばれた。



▲挨拶を述べる上田部長



▲「ミスひまわり」のお二人

「ミスひまわり」には、これから一年間太子町の観光大使として各種公的行事などに活躍してもらおうことになる。太子町商工会青年部では、この夏会式を通して一人でも多くの住民に喜んでいただくことと、青年部のさらなる団結を強めることを目的に、毎年実施していく。

場」としてとらえ、本業に活かす取り組みと、大人女子力プロジェクトの育成を目的としたもの。メニューはナンをピザ風にアレンジした「なんランチ」や野菜のジュレをご飯にかけて井風にした「ジュレランチ」をはじめ、手作りケーキやスムージーなど地域の食材を贅沢に使用。

コンテナを活用したとは思えないようなカフェはオシャレな雰囲気にも包まれ、女性ならではのアイデアに来店者からは、「このようなカフェを待っていた。期間限定ではもったいない」など継続を望む声が多く寄せられた。メンバーたちはこれまでの大人女子力プロジェクトの取組みが多くの女性から共感を得られていることを実感することができた。



ブルーベリーのスムージー



チーズケーキ



ジュレランチ



つぶあん入りチーズケーキ



なんランチ

地域の食材を贅沢に使用したメニュー

今後、「天空カフェairo」は朝来市商工会のチャレンジショップとして、またビジネスの実験ショップとして近日中のオープンを目指している。

掛金に国の助成が受けられる!

**中退共**  
 CHU-TAI-KYO  
 中小企業退職金共済事業本部

● 国の制度だから安心 ● 掛金は全額非課税  
 ● 外部積立型で管理が簡単 ● パートさんの加入もOK

詳しくはホームページをご覧ください。  
 中退共 検索 <http://chutai-kyo.taisyokukin.go.jp/>

(独) 勤労者退職金共済機構 中小企業退職金共済事業本部  
 TEL (03) 6907-1234 FAX (03) 5955-8211

兵庫信用金庫	姫路信用金庫	播州信用金庫	日新信用金庫	西兵庫信用金庫	中兵庫信用金庫	但陽信用金庫	但馬信用金庫	神戸信用金庫	淡路信用金庫	尼崎信用金庫
--------	--------	--------	--------	---------	---------	--------	--------	--------	--------	--------

(アイワイエール)

「しんぎんキャッシュカード」を利用すれば、全国にある信用金庫 ATM での入出金手数料が無料です。出先で、旅先でご利用下さい。(但し、土日・祝日・所定時間外等及び一部のATMは除きます)



豊岡市商工会(岩見勲会長)は多機能携帯端末(スマートフォン)向けウェブサイトを「但馬なう!」をオープンした。  
スマートフォンならではの「今ここで知りたい情報に手が届く」をコンセプトに、主に三つのコンテンツで構成している。  
①但馬の最新イベント・催しの紹介②GPSを利用した但馬の施設・自然観賞スポットなどのルート案内③主婦の目線・感性で但馬の魅力を紹介する「ゆかり編集長の但馬セレクト」の三つのコンテンツで構成している。「ゆかり編集長の但馬セレクト」は、但馬在住の主婦が独自に取材して、但馬の見どころを紹介している。

スマートフォン専用サイトを開設  
スマホでおでかけ  
「但馬なう!」

豊岡市商工会



QRコード

但馬地域には世界が注目するコウノトリやジオパークをはじめ様々な観光資源が存在する。

豊岡市を広域的かつ効果的にPRするには、個別で情報発信をするのではなく、オール但馬の枠組みで情報発信を行うべきと考え、「但馬なう!」のサイトを開設した。今後、但馬の各商工会の協力も得ながらサイトの充実を図り、これをきっかけに一人でも多くの但馬ファンが増えることを目指す。



▲スマートフォンで気軽に但馬へ

経営者と従業員のための全国商工会休業補償制度

商工会の休業補償プラン

所得保障保険団体契約(天災危険担保特約付)

【特徴】

- ① 一般保険料に比べ割安(団体割引)
- ② 最長1年間のロングサポート(免責7日間)
- ③ 自宅療養中もサポート(医師の治療を受けていることにより全く働けない場合)
- ④ 24時間いつでもサポート
- ⑤ 加入時の医師の診査は不要
- ⑥ 家事従事者の方も対象に(入院時のみ補償)
- ⑦ 地震、噴火またはこれらによる津波によるケガもサポート



【保険期間】

平成24年10月1日から1年間

中途加入毎月受付中  
毎月1日の保険開始で  
ご加入いただけます

【加入資格】

- \* 全国商工会の会員事業所の事業主(法人の場合は役員)、従業員の方。
- \* 上記事業主、従業員の配偶者である専業主婦(家事従事者)の方。
- \* 加入年齢については、各商工会へお問い合わせください。

【引受保険会社】

東京海上日動火災保険株式会社・株式会社損害保険ジャパン・あいおいニッセイ同和損害保険株式会社

～お問い合わせは各商工会まで～

ひょうご支援の扉

「事業承継」で地域に夢を



篠山市商工会 坪之内 康宏

がわかった。

経営指導員を拜命して七年、金融、税務、労務等の手続きを迅速に処理することと、会員企業に対する専門的支援は、専門家になぐことこそが役割だと考えていた。

当初は、篠山A氏にもう一度ふんどしを締めなおすよう、様々な提案をしたが、残念ながら全く手ごたえはなかったので、「事業承継」を口にするのは勇気が要ったが、タイミングを計って提案してみると、思いの外素直に受け入れてくれた。

しかし、昨年度、県連主催の研修で、職員資質向上の必要性和会員企業の経営課題の解決方法について学ぶことができた。以降、会員企業に一步踏み込んだ指導を心がけるようにしている。

その後の家族会議で、昨年末に法人成せずに篠山B氏に事業の引き継ぎが完了した。篠山A氏は肩の荷が降りたのか創作活動に積極的になった。

篠山A氏(57歳)は、日本六古窯のひとつ丹波焼の窯元で、最初の出会いは、マル経資金の条件変更だった。その相談に、二男の篠山B氏(25歳)が来て大きな違和感を覚えたが、条件変更時の書類作成において、売上アップの手法をアドバイスすると、篠山B氏は意外にもこの話に喰い付き、経営改善に関心があること

篠山B氏も、意欲的に事業改善に取り組んでいるが、まだまだ経験不足の面もある。当面は経営革新計画策定を目指してくれるよう導き、いずれはC A等専門家の支援を得ながら経営革新計画承認までこぎつけたいと考えている。その経営革新計画実現で大きく飛躍し、本人の夢でもある篠山の地場産業「丹波焼の里」を復興してほしいものだ。

# 猪名川町の自然を満喫

## 「夏の屏風岩まつり」を開催

―猪名川町商工会青年部―

猪名川町商工会青年部（渡瀬博文部長）は、八月五日、猪名川町の地域資源である「屏風岩」を舞台にしたイベントを開催した。

「屏風岩」を知ってもらおうと、「あいがもレース」や「魚のつかみどり」、「猪名川町で捕れたかぶとむしプレゼント」など、

午前中の「屏風岩勉強会」では、専門家を招き、屏風岩の歴史について学んだあと、屏風岩周辺を歩いて、歴史を肌で感じた。



▲大勢の参加者が見守る「あいがもレース」

猪名川町らしい自然と親しめるイベントが盛りだくさん。当日は晴天にも恵まれ多くの来場者が訪れた。来場者からは「屏風岩をはじめてこんなに身近で見た」とても楽しいイベント

だった」など好評であった。同青年部は、このイベントのため、約二か月前から地元のかぶとむしの採取や、他の地域のあいがもレースの視察など準備を行った。

今回初めて実施したイベントを通して、改めて猪名川町の良さを知る良い機会となった。

十一月には屏風岩のライトアップイベントを計画。

部員たちは商売の合間を縫って、自分達が育った、自分たちが商売している猪名川町の活性化のため、日々奮闘している。

まつりの詳細は「猪名川町商工会青年部の日記」で掲載。

(<http://inagawanet.com/BLOG/seinen/>)



▲「屏風岩」の前で笑顔の青年部員達

### 若手後継者育成事業

### 穴栗で恋の花を咲かせよう

## 「穴栗で恋しそろう」

―穴栗市商工会女性部―

穴栗市商工会女性部（久内廣子部長）は、八月二十六日、一宮町・福知深谷休養センターにおいて、单身男女の出会いの場の提供を目的として婚活事業「穴栗で恋しそろう」を実施した。

当日は三十歳〜四十九歳までの单身男女計四十三人の参加があり、終始笑い声が絶えず和やかな雰囲気の中、自己紹介カードを見ながらのPRタイム、バーベキューや棒パン焼き、パワーストーンプレス作りなどを通じ、交流を深めた。

また、会場のある一宮町は、平成二十一年の台風九号で局地的豪雨により被災したが、昨年からの徐々に営業を再開しており、参加者に復興の状況を知ってもらう機会となった。

イベント中、参加者自身の思いを整理してもらったため、投票を三回行い、最終投票では八組のカップルが誕生した。



▲大自然の中で交流を深める参加者

# 但馬銀行

## TAJIMA BANK

〒668-8650 兵庫県豊岡市千代田町1番5号  
TEL 0796-24-2111  
URL <http://www.tajimabank.co.jp/>

あなたの“信用”が  
**さらにアップ**

兵庫県信用保証協会  
神戸市中央区浪花町62番地の1  
☎078(393)3900(代表)